

## Förvaltningsberättelse Sysav

Styrelsen och verkställande direktören för Sysav, Sydskaånes avfallsaktiebolag (556187 – 0410), avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01 till 2017-12-31.

Sysav, Sydskaånes avfallsaktiebolag och dess två helägda dotterbolag, Sysav Industri AB respektive Sysav Utveckling AB, ägs av 14 sydskaånska kommuner: Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorp, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad. Moderbolagets verksamhet omfattar hantering och behandling av hushållsavfall från Sysavs ägarkommuner, samt insamling av hushållsavfall i Lomma, Svedala och Kävlinge. Sysav Industri AB hanterar industri- och verksamhetsavfall, samt även brännbart hushållsavfall, från kommuner och områden utanför Sysavs ägarkommuner. Sysav Utveckling AB är koncernens utvecklingsbolag som finansierar och driver projekt i syfte att utveckla och förbättra nya och befintliga metoder och tekniker inom avfallshanteringen. I Sysavkoncernen ingår intressebolagen ÅGAB Syd AB, KS Recycling AB och Carl F AB.

Styrelsen i Sysav har under 2017 haft sex ordinarie sammanträden. Viktiga beslutsärenden i Sysavkoncernen har varit:

- Strategisk inriktning 2018
- Kommunernas behandlingsavgifter för 2018
- Budget 2018
- Utvecklad styrning och uppföljning av investeringar
- Årlig utvärdering av sponsring
- Policy för styrning och internkontroll
- Policy mot mutor samt policy vid representation

Ordinarie årsstämma hölls den 21 april. Ordförande meddelade kort inpå stämman sin avgång och en extra årsstämma hölls den 15 augusti där My Gillberg (MP), Malmö, enhälligt valdes till ny ordförande. Göran Holm (M), valdes till ordförande för tiden mellan årsstämmorna.

### AVFALLSMÄNGDER OCH ENERGIVOLYMER

#### Koncern

Under 2017 tog Sysavkoncernen emot och behandlade 841 400 ton avfall (812 000 ton) avfall, en ökning med 29 400 ton avfall. I koncernen förbrändes totalt 576 500 ton avfall (531 600 ton) avfall vilket även detta året ledde till historiskt höga energileveranser.

Värmeleveransen till E.ON uppgick till 1478 GWh (1332 GWh) och elleveransen till 168 GWh (142 GWh). All återvunnen energi nyttiggjordes, dels genom försäljning av producerad värme till E.ON och el till Nordpool, dels nyttjade Sysav egenproducerad energi i anläggningarna. Tillgängligheten i anläggningen har under året legat på 95 procent.

Mängden matavfall från hushåll, butiker, restauranger och storkök ökade med 4 500 ton till 59 900 (55 400) ton. Mängden insamlat farligt avfall i koncernen uppgick till 43 400 ton (47 700).

Rester från andra behandlingsmetoder samt askor, slam och farligt avfall som deponerades, ökade något under året till 23 500 ton (18 800). Den största delen av ökningen beror på ökade inleveranser från en av Sysav Industris kunder om ca 3 000 ton inert material.

Totalt återvanns 41,4 procent (43) av det inkommande avfallet i koncernen som material, och 55,8 procent (55,1) som energi. Totalt deponerades 2,8 procent (1,9), en ökning som främst beror på den ökade mängden inert material som gick till deponering.

#### Sysav

Under 2017 tog Sysav emot 408 900 ton (397 300) avfall, en ökning med 11 600 ton. Vidare har 7 000 ton (8 150) farligt avfall tagits emot. Farligt avfall-bilen har tagit emot 16,1 ton (12,6) avfall och via Samlaren har 29,3 ton (27,2) avfall inkommit.

Från hushållen inkom 35 000 ton (33 700) matavfall. Detta motsvarar 50 procent insamlat matavfall, vilket innebär att Sysavs ägarkommuner har nått det nationella målet om att 2018 ska 50 procent av hushållens matavfall behandlas biologiskt.

Antalet besökare på återvinningscentralerna ökade under 2017 och 2 111 800 besökare (1 932 600) lämnade totalt 175 900 ton avfall (170 800). Återbyggedepån, som drivs genom ett samarbete mellan Sysav och Malmö stads Serviceförvaltning, tog emot 617 ton (1 045) bygg- och rivningsmaterial för återbruk.

Totalt producerade varje individ i Sysavs ägarkommuner 505 kg (507) avfall\*<sup>1</sup>. Kommunernas insamling av hushållsavfall utgjordes av 267 kg (272)\*<sup>1</sup> och mängden avfall som invånaren lämnade på en återvinningscentral var 238 kg (235). I kretsloppsplanen finns ett mål om att restavfallet från hushållen ska minska, vilket det under året gjorde från 204 kg till 197 kg\*<sup>2</sup>.

\*1) för 2017 har fettavskiljarslam från restauranger och storkök exkluderats varför motsvarande omräkning har gjorts för 2016.

\*2) målet är att 2020 endast ha 175 kg restavfall per person i regionen.

#### Sysav Industri AB

Mängden mottaget avfall uppgick till 432 500 ton (412 000). Farligt avfall från industrier utgjorde 36 400 (39 500) ton.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER

#### Tjänstekoncessioner i Lomma, Svedala och Kävlinge

Övertagande av tjänstekoncessioner för insamling av hushållsavfall i Lomma, Svedala och Kävlinge skedde under första halvåret 2017. Målet var att övertagandet inte skulle leda till några negativa upplevelser för hushållen, vilket inte heller skedde. I samband med övertagandet gjordes stora kommunikationsinsatser i form av kampanjer och digitala tjänster, inte minst i Svedala kommun som samtidigt gick över till fyrfackskärl.

#### ISO-Certifiering

Sysav omcertifierades enligt ISO 9001, ISO 14001 och OHSAS 18001 och uppgraderades till nya versioner av ISO-standarderna under året. Revisorerna lyfte fram kompetens, engagemang, resurser, egenkontroll och revision som styrkor i företaget.

#### Tillstånd och anmälningspliktig verksamhet

Huvuddelen av Sysavs anläggningar omfattas av tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Anläggningarna påverkar miljön framför allt genom utsläpp till luft och vatten. Exempel på tillstånd är följande:

- Sjölund Energi: Förbränning av brännbart och farligt avfall samt behandling av matavfall.
- Anläggningen för farligt avfall: Mottagning, mellanlagring och behandling av miljöfarligt och icke miljöfarligt avfall samt mellanlagring av släckvatten och återvinningsbara flytande avfallsvätskor (SAFIR-cisternerna).

- Avfallsanläggningar: Hantering och deponering av avfall och farligt avfall.

- Återvinningscentraler: Mottagning och mellanlagring av avfall och farligt avfall.

I februari meddelade Mark- och miljödomstolen dom med tillstånd till utökad verksamhet vid Anläggningen för Farligt Avfall. Domen är för närvarande uppe för överprövning i Mark- och miljööverdomstolen. Tillståndet har ännu inte tagits i anspråk. I juni meddelade Mark- och miljödomstolen dom med tillstånd för Spillepengs avfallsanläggning. Det nya tillståndet togs i anspråk den 1 januari och är, till skillnad mot det tidigare tillståndet, inte tidsbegränsat. Sysav har överklagat två villkor i tillståndet, prövning av detta pågår för närvarande i Mark- och miljööverdomstolen.

I november meddelade Högsta domstolen dom i frågan om semikontinuerlig provtagning av dioxiner och furaner. Domen innebar att Mark- och miljööverdomstolens dom om semikontinuerlig provtagning står fast, men att den inte ska börja gälla förrän 10 månader efter dagen för HD:s dom.

#### Byggnationer och andra förändringar

Projektering för att ersätta den gamla slaggsorteringen med en ny anläggning startades under året. Anläggningen projekteras på en ny plats, som också ligger bättre till för våra närmsta grannar i Burlöv. Backsvalekolonin vid Spillepeng kommer att skyddas med en vall. Ett försök i några kommuner har gjorts med en Samlare med färre fraktioner för smått farligt avfall. Ett projekt har startats för att införa ett inpasseringssystem på återvinningscentralerna, ett led i att minska de hot- och våldssituationer som kan uppstå. Under året startades en utredning för hur den framtida verksamheten ska se ut i avfallskraftvärmeverkets två äldsta linjer. Verksamhetslokalen på Bjurögatan utvecklas ständigt och en översyn av kontorsfastigheten har också gjorts för ombyggnation under 2018.

#### Beteendepåverkan och marknadsföring

Sysav deltog för första gången i Almedalen med två välbesökta seminarier om hållbar avfallshantering. Under sommaren deltog Sysavs pedagogiska verksamhet i Sommarlovsmorgon som sändes i hela Sverige och budskapet

om hållbar avfallshantering och konsumtion fick stor spridning. Skyltar och benämningar har enhetliggjorts på återvinningscentralerna och försetts med enkla sorteringsanvisningar och tydliga pictogram. Kampanjen Resterkocken och Onaturligt i Naturen fick stor spridning på sociala medier under hösten.

#### Kunder och marknad

Den regionala marknaden för industrikunder har under det senaste året genererat stora avfallsmängder, troligen kopplade till den högkonjunktur som för tillfället råder. Många byggnadsprojekt inom bostäder och infrastruktur, samt strängare sorteringskrav ökar inflödena av olika sorters avfall. Under året har främst grova och miljöfarliga avfallsmängder ökat i volym. Antalet kunder är i princip konstant och den årliga Nöjd Kundindexmätningen visar att kunderna är fortsatt mycket nöjda. Under hösten påbörjades leveranser av träavfall för tillverkning av spånskivor i Polen. Avtal har slutits med ny leverantör om mottagande av brännbart avfall från Storbritannien. Ökad kontroll på inkommande avfall har gjorts under året vilket lett till renare avfallsfraktioner.

#### IT-utveckling

Fokus har legat på utbyggnad av infrastrukturen som gör framtida utveckling enklare och effektivare. En flytt av användartjänster till Office 365 har påbörjats. Ett projekt har startats för att införa en digital arbetsplats med nya verktyg och funktioner. Affärs- och vägningssystemet har vidareutvecklats och nästa steg är att se hur detta kan flyttas till en nyare plattform i enlighet med antagen IT-strategi. Ett nytt inköpssystem har implementerats och fortsatt utveckling av rapportverktyg för statistik har gjorts.

#### Hållbarhetsarbete och klimatkompensation

Sysavkoncernen gör varje år en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative (GRI). Den finns i sin helhet att läsa på sidorna 3 till 32. Sysavs klimatbokslut görs efter beslut 2017 endast vart annat år, vilket innebär att nästa bokslut kommer att göras för 2018. 45 procent av Sysavs transporter var under 2017 koldioxidfria. Målet är att 2020 ska alla Sysavs transporter drivas utan koldioxidutsläpp. Alla Sysavs tjänsteresor med flyg klimatkompenseras.

#### Forskning och utveckling

Sysavs utvecklingsbolag har under året deltagit i flertalet projekt inom olika områden, främst rörande energiåtervinning och rester från densamma samt textilåtervinning och matsvinn. I flera fall med extern delfinansiering. Bolaget har också varit engagerat i ett flertal branschgemensamma projekt rörande hantering och klassning av slaggrus.

Delad energi är eubbel energi är ett Vinnova- UDI (Utmaningsdriven innovation) projekt vars andra steg avslutades under året. Vinnova har beslutat sig för att stödja även ett tredje steg för parterna där arbetet med den hållbara och resurseffektiva staden, bl. a inkluderande en gemensam syn på hållbar fjärrvärme, skall fortsätta. Urban och industriell symbios är nyckelord och parter i projektet är Malmö Stad, Sysav, E.ON, VA Syd m fl.

Projektet SIPTex syftar till att hitta en automatiserad sortering av insamlade textilier och är precis som Delad energi ett Vinnova-UDI projekt. Steg två pågår fram till augusti 2018 men resulterar förhoppningsvis i en fortsättning där förutsättningarna för en fullskaleanläggning utreds närmare.

Bolaget har under året även varit engagerat i projektet STEPS som drivs av Lunds universitet och delfinansieras av MISTRA. Syftet är att hitta en hållbar produktion, användning och återanvändning/återvinning av plast.

I EU-Interregprojektet Food Loop System (FLS) är syftet att främja utveckling av innovativa lösningar genom samarbete mellan det offentliga och marknaden, bolaget samarbetar med Malmö stad i detta projekt.

Bland övriga projekt har ett flertal delfinansierats av Re:Source (ett stort strategiskt innovationsprogram), speciellt kan nämnas "Polcirkeln" – policy för cirkulär ekonomi.

Sysav Utveckling AB anordnade den 21 april den årliga Sysavdagen på temat "Det gröna och lokala kretsloppet".

#### MEDARBETARE

Sysavkoncernen har i medeltal 330 (306) medarbetare.

Alla medarbetare har under året gått utbildning i miljö och arbetsmiljö. Fortsatt utbildning av ledarna har skett inom området Hållbart och hälsofrämjande ledarskap samt Psykosocial arbetsmiljö. Sysavs ledarutvecklingsprogram slutfördes och ett nytt utvecklingsprogram för medarbetare startades.

En lönekartläggning och arbetsvärdering har gjorts i enlighet med diskrimineringslagen.

Personalomsättningen av endast fast anställda var i Sysav 8,15 (7,28) och i Sysav Industri 9,78 (8,97).

Koncernens utnyttjade friskvårdspeng minskade något under året, från 328 518 kr till 321 420 kr. Sjukfrånvaron i moderbolaget var 4,83 (4,45) procent respektive 3,31 (3,84) procent för Sysav Industri AB.

#### EKONOMI

Koncernens omsättning uppgår till 915,1 Mkr (876,7), rörelseresultatet uppgår till 90,2 Mkr (156,3), och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till 71,0 Mkr (134,5).

Moderbolagets omsättning uppgick för året till 512,1 Mkr (425,6), rörelseresultatet uppgår till -28,0 Mkr (-34,6) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt till -46,8 Mkr (-55,2).

Koncernens balansomslutning uppgick till 2 177,9 Mkr (2 233,3). Balansräkningen omfattar den leasade tillgången i linje fyra i avfallskraftvärmeverket.

#### Kreditsituation

Koncernens skulder uppgick på balansdagen sammantaget till 804 Mkr (874) och fördelar sig med 454 Mkr (494) som ett leasingåtagande avseende linje fyra i avfallskraftvärmeverket samt 350 Mkr (380) som banklån. Under året har leasingåtagandet minskat med 40 Mkr (40).

#### Kostnader för avfallsskatt

Koncernens kostnader för avfallsskatt uppgick under året till 9,1 Mkr (5,8). För 2017 utgick en avfallsskatt per ton om 500 kronor (500).

#### Investeringar

Investeringsvolymen för koncernen uppgick under året till 75,8 Mkr (45,6). Investeringarna har genomförts för att fortsatt följa den tekniska utvecklingen och för en fortsatt hög tillgänglighet och effektivitet i företagets behandlingsanläggningar. Bland de större investeringarna märks ombyggnad av fjärrvärmepumpsstationen som säkerställer värmeleverans vid externt strömavbrott, ny mobil kross till Spillepeng samt framtidssäkring av styrsystemen för samtliga förbränningslinjer. Övriga investeringar att nämna är att vi vid starten av våra tjänstekoncessioner köpte in nya kärl i Lomma och tog över bilparken från Kävlänge.

#### Avskrivningar gällande inventarier och byggnad i avfallskraftvärmeverket

För avfallskraftvärmeverket på fastigheten Sjölanda 7 gjordes vid uppförandet 2003 en teknisk fördelning av total kostnad om 876 Mkr på de olika tillgångsslagen byggnad, byggnadsinventarier och markanläggning. Skatteverket har tillämpat en annan fördelningsgrund. De olika fördelningsgrunderna har först under 2012 och 2013 medfört en situation, där Skatteverkets uppfattning har lett till en högre taxering. Tillämpning av olika fördelningsgrund är ytterst en periodiseringsfråga. Samtliga omtaxeringar för åren 2012-15 har betalats men ej resultatförts och uppgår sammanlagt till ca 30 Mkr. Skatteverkets beslut har överklagats till Kammarrätten.

#### Kostnader för återställning av deponier

Vid Sysavs deponier i Albäck och Måsalycke avslutades deponeringen 2008. Avslutningsarbetena genom bland annat sluttäckningsarbeten har pågått sedan 2009. I början av juni 2014 invigdes en ny anläggning för biologisk rening av lakvatten. Anläggningen som ligger på Spillepeng i Malmö ingår som en del av koncernens strävan att leda utvecklingen mot en långsiktig och hållbar avfallshantering.

Arbetet med avslutning av deponierna finansieras genom tidigare gjorda ekonomiska avsättningar. En grundlig översyn av beräkningsmodellen genomfördes under 2016. Översynen medförde att tidigare avsättningar bedömdes varit för höga varför en nettouplösning av tidigare fondavsättningar gjordes med 32,4 Mkr under 2016. Årets ianspråktagande uppgår till 7,6 Mkr (9,6) och årets avsättning uppgår till 14,0 Mkr (0,0). Den ackumulerade avsättningen uppgår per balansdagen till 276,4 Mkr (270,0).

#### FINANSIELL RISKHANTERING

##### Finansiering-, ränte- och valutarisker

Koncernens krediter löper med rörlig ränta. Av de totala krediterna 804 Mkr (874) skyddas 600 Mkr (600) med räntederivat i form av ränteswappar med förfall under perioden 2018-2021.

På balansdagen uppgick koncernens genomsnittliga ränta till 2,79 procent (2,38). Den genomsnittliga återstående löptiden på lånen är 7,2 år (8,1) och den genomsnittliga räntebindningen på derivaten uppgår till 2,1 år (3,1).

Den del av valutan som inte kan matchas genom naturlig prissäkring har inte bedömts som materiell för att säkra. Sysävs behov av att säkra framöver kan komma att ändras vid större investeringsprojekt eller ett ökat antal utländska affärspartners.

##### Kredit- och motpartsrisker

Koncernens kunder utgörs huvudsakligen av avfallslämnare, transportörer samt material- eller energiköpare. Riskerna hanteras genom löpande kontroll och uppföljning av kredit- och motpartsrisker via kreditupplysningsföretag. Sysävs använder välrenommerade och kända motparter för bilateral handel samt eftersträvar handel på väletablerade marknadsplatser. Kreditförlusterna varierar över åren men har historiskt sett varit låga i förhållande till total omsättning.

##### Råvaruprisrisker

Sysävs arbetar aktivt med avtalsportföljen utifrån prognoser baserat på inkommande och utgående volymer respektive priser på energi- och råvarumarknaden. De olika tillgångsslagen säkras genom tillåtna instrument inom ramen för den finansiella riskpolicyn.

##### Likviditetsrisker

Koncernen fakturerar månadsvis och har det största intäktsskiftet under tertial ett och tre.

Likviditetsrisken hanteras genom en blandning av långa och korta avtal med samarbetspartners. En periodisk likviditetsplanering och regelbunden bevakning av saldo på konton görs. Detta tillsammans säkerställer att Sysävs har likvida medel tillgängligt för, vid varje tidpunkt, aktuella utbetalningar.

##### Försäkringsrisker

Sysävs arbetar med att ha en god bild över vilka risker som behöver täckas via ett väl avvägt försäkringsskydd. Tecknade försäkringar är kopplade till respektive tillgång och är konstruerade i form av krav, premier och självrisker samt vilka värden som täcks i de fall försäkringen behöver realiseras.



## Flerårsöversikt

KONCERNEN (MKR)	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	915	877	843	818	820
Resultat efter finansiella poster	71	135	44	28	46
Balansomslutning	2 178	2 233	2 170	2 203	2 217
Soliditet %	34	31	27	25	24
Avkastning på sysselsatt kapital %	5	8	3	3	5
Avkastning på eget kapital efter skatt %	7	16	6	4	11
Antal årstjänster	330	306	293	283	283
Investeringar	76	46	113	89	185
MODERBOLAGET (MKR)	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	512	426	411	396	407
Resultat efter finansiella poster	-47	-55	-81	-72	-83
Balansomslutning	1 449	1 449	1 484	1 514	1 457
Soliditet %	39	37	35	34	32
Avkastning på sysselsatt kapital %	-2	-2	-4	-3	-4
Avkastning på eget kapital efter skatt %	-11	-11	-16	-19	-18
Antal årstjänster	212	188	184	180	175
Investeringar	51	35	115	72	77

Definitioner: se not 1

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION NOT (28)

Moderbolagets vinstmedel som står till bolagsstämmans förfogande är följande:

Balanserat resultat	183 788 107 kr
Årets resultat	40 275 774 kr
<b>Summa</b>	<b>224 063 881 kr</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	224 063 881 kr
	<b>224 063 881 kr</b>

## Resultaträkning

(TKR)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	2017	2016	2017	2016
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	(2,3)	915 111	876 399	512 134	425 394
Övriga intäkter		–	338	–	197
		<b>915 111</b>	<b>876 737</b>	<b>512 134</b>	425 591
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Produktionskostnader	(3)	-303 405	-221 263	-231 333	-161 002
Övriga externa kostnader	(3,4,5)	-143 952	-132 082	-71 599	-59 292
Personalkostnader	(6,7,8)	-209 854	-215 746	-128 988	-137 037
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	(9,14)	-163 778	-156 928	-108 263	-102 846
		<b>-820 989</b>	<b>-726 019</b>	<b>-540 183</b>	<b>-460 177</b>
Resultatandelar i intresseföretag	(10)	-3 875	5 570	–	–
<b>Rörelseresultat</b>		<b>90 247</b>	<b>156 288</b>	<b>-28 049</b>	<b>-34 586</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	(11)				
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		131	–	858	1 031
Ränteintäkter		4 106	4 152	3 793	4 142
Räntekostnader		-23 482	-25 925	-23 365	-25 737
		-19 245	-21 773	-18 714	-20 564
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>71 002</b>	<b>134 515</b>	<b>-46 763</b>	<b>-55 150</b>
Bokslutsdispositioner	(12)	–	–	100 337	79 644
<b>Resultat före skatt</b>		<b>71 002</b>	<b>134 515</b>	<b>53 574</b>	<b>24 494</b>
Skatt på årets resultat	(13)	-15 866	-28 952	-13 298	-5 387
<b>Årets resultat</b>		<b>55 136</b>	<b>105 563</b>	<b>40 276</b>	<b>19 107</b>

## Balansräkning

TILLGÅNGAR (TKR)		KONCERNEN		MODERBOLAGET		EGET KAPITAL OCH SKULDER (TKR)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31		not	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>						<b>Eget kapital</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b> (14)							(19)				
Dataprogram		34 596	38 966	34 596	38 966	Aktiekapital		33 000	33 000		
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>34 596</b>	<b>38 966</b>	<b>34 596</b>	<b>38 966</b>	Annat eget kapital		661 352	555 786		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b> (14)						Årets resultat		55 136	105 563		
Byggnader och mark		467 489	472 978	368 519	371 054	<b>Summa eget kapital</b>		<b>749 488</b>	<b>694 349</b>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		861 783	930 110	378 223	417 390	<b>Bundet eget kapital</b>					
Inventarier, verktyg och installationer		133 091	110 152	107 830	82 242	Aktiekapital				33 000	33 000
Pågående nyanläggningar		85 660	118 359	74 689	111 709	Reservfond				5 412	5 412
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 548 024</b>	<b>1 631 600</b>	<b>929 261</b>	<b>982 395</b>	<b>Summa bundet eget kapital</b>				<b>38 412</b>	<b>38 412</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>						<b>Fritt eget kapital</b>					
Andelar i koncernföretag	(15)	–	–	170	170	Balanserat resultat				183 789	164 682
Fordringar hos koncernföretag		–	–	18 158	23 833	Årets resultat				40 276	19 107
Andelar i intresseföretag	(16)	40 980	39 853	–	–	<b>Summa fritt eget kapital</b>				<b>224 065</b>	<b>183 789</b>
Fordringar hos intresseföretag		5 000	10 000	–	–	<b>Summa eget kapital</b>				<b>262 477</b>	<b>222 201</b>
Uppskjuten skattefordran	(22)	3 018	3 116	–	–	<b>Obeskattade reserver</b>	(20)			<b>381 570</b>	<b>393 906</b>
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>48 998</b>	<b>52 969</b>	<b>18 328</b>	<b>24 003</b>	<b>Avsättningar</b>					
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 631 618</b>	<b>1 723 535</b>	<b>982 185</b>	<b>1 045 364</b>	Avsättningar för pensioner	(21)	97 850	101 656	91 829	95 382
<b>Omsättningstillgångar</b>						Uppskjutna skatteskulder	(22)	103 840	106 840	623	–
<b>Varulager</b> (17)						Övriga avsättningar	(23)	279 646	272 962	279 646	272 962
Råvaror och förnödenheter		7 627	9 355	3 074	4 026	<b>Summa avsättningar</b>		<b>481 336</b>	<b>481 458</b>	<b>372 098</b>	<b>368 344</b>
<b>Summa varulager</b>		<b>7 627</b>	<b>9 355</b>	<b>3 074</b>	<b>4 026</b>	<b>Långfristiga skulder</b>					
<b>Kortfristiga fordringar</b>						Skulder till kreditinstitut	(24)	722 755	804 165	310 000	350 000
Kundfordringar		102 487	97 253	45 330	38 288	<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>722 755</b>	<b>804 165</b>	<b>310 000</b>	<b>350 000</b>
Fordringar koncernföretag		–	–	–	11 837	<b>Kortfristiga skulder</b>					
Fordringar intresseföretag		3 630	4 097	214	393	Skulder till kreditinstitut	(24)	80 962	70 000	40 000	30 000
Aktuella skattefordringar		8 530	–	8 530	1 233	Leverantörsskulder		51 520	55 298	30 162	33 148
Övriga fordringar		7 788	63 621	388	23 108	Skulder till koncernföretag		–	–	7 536	2 305
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	(18)	50 835	49 242	44 159	39 119	Skulder till intresseföretag		263	229	263	187
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>173 270</b>	<b>214 213</b>	<b>98 621</b>	<b>113 978</b>	Aktuella skatteskulder		18 804	28 929	–	–
Kassa, bank		365 422	286 149	365 120	285 618	Övriga skulder		13 582	50 145	5 534	18 991
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>546 319</b>	<b>509 717</b>	<b>466 815</b>	<b>403 622</b>	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	(25)	59 227	48 679	39 360	29 904
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 177 937</b>	<b>2 233 252</b>	<b>1 449 000</b>	<b>1 448 986</b>	<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>224 358</b>	<b>253 280</b>	<b>122 855</b>	<b>114 535</b>
						<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 177 937</b>	<b>2 233 252</b>	<b>1 449 000</b>	<b>1 448 986</b>

## Förändring av eget kapital

BELOPP I TKR			
	AKTIEKAPITAL	ANNAT EGET KAPITAL INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
<b>Koncern</b>			
Utgående balans 2016-12-31	33 000	661 352	694 352
Årets resultat		55 136	55 136
<b>Utgående balans 2017-12-31</b>	<b>33 000</b>	<b>716 488</b>	<b>749 488</b>

BELOPP I TKR				
	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAD VINST INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
<b>Moderbolag</b>				
Utgående balans 2016-12-31	33 000	5 412	164 682	222 201
Årets resultat				40 276
<b>Utgående balans 2017-12-31</b>	<b>33 000</b>	<b>5 412</b>	<b>164 682</b>	<b>262 477</b>

## Kassaflödesanalys

(TKR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	90 247	156 288	-28 049	-34 586
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>				
- Avskrivningar och avsättningar	166 658	156 928	111 394	102 846
- Resultatandelar i intresseföretag	3 875	-5 570	-	-
Erhållen ränta	4 237	4 152	4 651	5 173
Erlagd ränta	-23 482	-25 925	-23 365	-25 737
Betald skatt	-28 891	-17 743	-19 972	-13 056
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>212 644</b>	<b>268 130</b>	<b>44 659</b>	<b>34 640</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Förändring av varulager	1 728	-1 599	952	-411
Förändring av fordringar	40 944	-50 793	27 886	92 123
Förändring av kortfristiga skulder	-29 762	54 896	-6 910	42 731
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>225 554</b>	<b>270 634</b>	<b>66 587</b>	<b>169 083</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investering i materiella anläggningstillgångar	-75 832	-45 581	-50 760	-35 308
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-	29 000	-	20 497
Återbetalning lån	-	-	5 675	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-75 832</b>	<b>-16 581</b>	<b>-45 058</b>	<b>-14 811</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Koncernbidrag	-	-	88 000	60 000
Förändring av finansiella skulder	-70 448	-110 320	-30 000	-70 617
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-70 448</b>	<b>-110 320</b>	<b>58 000</b>	<b>-10 617</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>79 274</b>	<b>143 733</b>	<b>79 502</b>	<b>143 655</b>
<b>Likvida medel från årets början</b>	<b>286 149</b>	<b>142 416</b>	<b>285 618</b>	<b>141 963</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>365 422</b>	<b>286 149</b>	<b>365 120</b>	<b>285 618</b>

## Tilläggsupplysningar

### NOT I Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Belopp i tusen kronor (tkr) där annat ej anges.  
Belopp inom parentes anger föregående års värde.

#### ALLMÄNT

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Förändring har skett till att i moderbolaget redovisa behållning på dotterbolags underkonton i koncernkonto som bankmedel och koncernmellanhavande. Föregående års uppgifter har justerats för att uppnå jämförbarhet.

#### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförliga till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 22 %.

#### INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter för-

värvet redovisas i koncernen som ändring av innehavets redovisade värde.

#### KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig riskvärdefluktuation.

#### VÄRDERINGSPRINCIPER M.M.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### EGENUTVECKLADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen som immateriell anläggningstillgång då följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången
- avsikt och förutsättning finns att sälja eller använda tillgången
- det är troligt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar
- utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförliga utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett.

#### MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider används för planenlig avskrivning:

	Antal år
Balanserade utvecklingsutgifter	10
<i>Byggnader</i>	
Avfallskraftvärmeverk	20-100
Förvaltningsfastighet	20-100
<i>Markanläggningar</i>	
Markanläggningar	20
Markinventarier	20-100
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>	
Maskindelar avfallskraftvärmeverk	15
Transportmedel	7
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	10
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	
Maskininventarier	10
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5
Datorer	3

Skillnaden mellan ovannämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar för maskiner och inventarier redovisas i moderbolaget som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

#### LEASING

Leasingavtal klassificeras i moderbolaget som operationell leasing, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. I koncernen redovisas finansiell leasing genom att den leasade tillgången redovisas initialt i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma sätt som för motsvarande tillgångar som ägs av koncernen. Betalda leasingavgifter redovisas som amortering och räntebetaling.

#### LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänförs sig.

#### INKOMSTSKATTER

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 22 %.

#### NEDSKRIVNINGAR

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

#### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

#### FORDRINGAR

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

#### FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

#### VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats.

**ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA – PENSIONER**

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Avgiften redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Auktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

**REDOVISNING AV DERIVATINSTRUMENT**

Ränteswappar används i säkringssyfte för att uppnå önskad räntebindning i låneportföljen. Derivat redovisas inte i balansräkningen under avtalens löptid. Intäkter och kostnader hänförliga till derivatinstrument netto-redovisas under räntekostnader. Koncernen tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid redovisning av finansiella instrument.

**UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer inte alltid motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av framtida kostnader för att sluttäcka nuvarande deponi samt efterbehandlingskostnader för samtliga tre deponier.

**NYCKELTALSDEFINITIONER****Avkastning på eget kapital efter skatt**

Resultat efter finansiella poster med avdrag för skatt på årets resultat dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för genomsnittligt icke räntebärande skulder.

**Balanslikviditet**

Omsättningstillgångar och outnyttjad del av krediter i förhållande till kortfristiga skulder

**Justerat eget kapital**

I moderbolaget definieras justerat eget kapital, som eget kapital med tillägg av obeskattade reserver korrigerade för uppskjuten skatt. I koncernens balansräkning elimineras bolagens obeskattade reserver varefter en fördelning sker på eget kapital och uppskjuten skatt.

**Soliditet**

Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.

**NOT 2** Nettoomsättningens fördelning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Avfallshandling, avgifter	415 482	407 470	198 871	197 938
Insamlings- och transportintäkter	30 013	–	30 013	–
Energileveranser	355 318	309 384	147 051	110 758
Försäljning av material	66 563	52 212	38 143	23 643
Övriga försäljningsintäkter	47 735	107 333	98 056	93 055
<b>Summa</b>	<b>915 111</b>	<b>876 399</b>	<b>512 134</b>	<b>425 394</b>

**NOT 3** Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 15 % (8) försäljning till andra koncernföretag. Av moderbolagets inköp avser 7 % (7) inköp från andra koncernföretag.

**NOT 4** Leasingavgifter

Operationell leasing inkl hyra för lokal.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Årets leasingavgifter:				
Lokalhyra	–	–	9 143	13 332
Inventarier linje 4	–	–	40 491	39 940
Övriga leasingavgifter	1 083	1 039	786	768
<b>Summa</b>	<b>1 083</b>	<b>1 039</b>	<b>50 419</b>	<b>54 040</b>

Återstående leasingavgifter förfaller till betalning:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Inom 1 år	1 083	1 039	49 419	48 379
Inom 2 till 5 år	1 083	1 039	191 016	191 269
Senare än 5 år	–	–	66 021	111 746
<b>Summa</b>	<b>2 166</b>	<b>2 078</b>	<b>306 456</b>	<b>351 394</b>

**NOT 5** Arvode och kostnadsersättning revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Malmö stad</b>				
Revisionsuppdrag	47	61	47	61
<b>Mazars SET Revisionsbyrå AB</b>				
Revisionsuppdrag	597	426	447	281
Övriga uppdrag	224	265	224	265
<b>Summa</b>	<b>868</b>	<b>752</b>	<b>718</b>	<b>607</b>



**NOT 6** Medelantalet anställda

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Antal anställda	330	306	212	188
Varav kvinnor	32%	32%	34%	36%
Varav män	68%	68%	66%	64%
<b>Könsfördelning:</b>				
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagets styrelse:				
Kvinnor	4	3	4	3
Män	9	10	9	10
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagsledningen:				
Kvinnor	3	3	3	3
Män	6	6	6	6

**NOT 7** Löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt övriga personalrelaterade kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Löner och ersättningar:				
Till VD och styrelser	3 059	3 023	2 121	2 108
Till övriga anställda	133 336	124 212	81 282	75 473
Sociala kostnader	59 491	78 395	36 420	53 254
<b>Summa löner, ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>195 886</b>	<b>205 630</b>	<b>119 823</b>	<b>130 835</b>
Övriga personalrelaterade kostnader	14 648	10 836	9 838	6 922
<b>Summa</b>	<b>210 534</b>	<b>216 466</b>	<b>129 661</b>	<b>137 757</b>

Moderbolagets pensionskostnader uppgår till 7 587 tkr (23 558) och ingår i posten sociala kostnader ovan. Av dessa avser 595 tkr (1 727) bolagets nuvarande VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD uppgår till 11 253 tkr (11 715).

Koncernens pensionskostnader uppgår till 12 401 tkr (31 229) och ingår i posten sociala kostnader ovan. Av dessa avser 834 tkr (1 727) bolagens VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD och dotterbolags VD uppgår till 17 107 tkr (17 816).

**NOT 8** Avtal om avgångsvederlag

För VD i moderbolaget samt dotterbolaget Sysav Industri AB gäller en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD, utöver uppsägningslön för 6 månader, rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. För dotterbolaget Sysav Utveckling AB kan VD:s avgångsvederlag, inkl. uppsägningslön, motsvara högst 18 månadslöner.

**NOT 9** Planenliga avskrivningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Planenliga avskrivningar av:</b>				
Immateriella anl tillgångar	4 370	4 370	4 370	4 370
Byggnader	14 008	13 113	11 071	10 401
Markanläggningar	11 684	10 685	11 665	10 666
Maskiner och andra tekniska anläggningar	107 776	106 104	61 298	60 861
Inventarier, verktyg och installationer	25 940	22 658	19 859	16 548
<b>Summa</b>	<b>163 778</b>	<b>156 928</b>	<b>108 263</b>	<b>102 846</b>

**NOT 10** Resultatandelar i intresseföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
PULS-Planerad Underhållsservice AB	–	5 333	–	–
ÅGAB Syd AB	-2 297	2 051	–	–
KS Recycling AB	-2 348	-3 846	–	–
Carl FAB	770	2 032	–	–
<b>Summa</b>	<b>-3 875</b>	<b>5 570</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

**NOT 11** Finansiella poster

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Ränteintäkter</b>				
Ränteintäkter från dotterbolag	–	–	858	1 031
Ränteintäkter från intressebolag	131	–	–	–
Övriga ränteintäkter	4 106	4 152	3 793	4 142
<b>Summa</b>	<b>4 237</b>	<b>4 152</b>	<b>4 651</b>	<b>5 173</b>
<b>Räntekostnader</b>				
Räntekostnader pensionsskuld	562	629	562	629
Övriga räntekostnader	22 920	25 296	22 803	25 108
<b>Summa</b>	<b>23 482</b>	<b>25 925</b>	<b>23 365</b>	<b>25 737</b>

NOT 12 Bokslutsdispositioner	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Skillnader mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-	12 337	19 644
Erhållna koncernbidrag	-	-	88 000	60 000
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100 337</b>	<b>79 644</b>

NOT 13 Skatt på årets resultat	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	-18 766	-32 264	-12 675	-5 387
Uppskjuten skatt	2 900	3 312	-623	-
<b>Summa</b>	<b>-15 866</b>	<b>-28 952</b>	<b>-13 298</b>	<b>-5 387</b>
<b>Redovisad skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt	71 002	134 515	53 574	24 494
Skatt enl. gällande skattesats, 22%	-15 620	-29 593	-11 786	-5 389
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-1 711	-2 342	-568	-403
Ej skattepliktiga intäkter	70	6 456	2	405
Effekt på skattemässiga avskrivningar	291	23	-	-
Ej värderade underskottsavdrag	1 104	-3 496	-946	-
<b>Summa</b>	<b>-15 866</b>	<b>-28 952</b>	<b>-13 298</b>	<b>-5 387</b>

NOT 14 Immateriella- och materiella anläggningstillgångar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
<b>Dataprogram</b>				
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden:</b>				
Vid årets början	43 700	43 700	43 700	43 700
<b>Summa</b>	<b>43 700</b>	<b>43 700</b>	<b>43 700</b>	<b>43 700</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</b>				
Vid årets början	-4 734	-364	-4 734	-364
Årets avskrivning enligt plan	-4 370	-4 370	-4 370	-4 370
Summa	-9 104	-4 734	-9 104	-4 734
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>34 596</b>	<b>38 966</b>	<b>34 596</b>	<b>38 966</b>

NOT 14 Forts.	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
<b>Byggnader</b>				
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden:</b>				
Vid årets början	491 660	491 660	347 716	347 716
<b>Summa</b>	<b>491 660</b>	<b>491 660</b>	<b>347 716</b>	<b>347 716</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</b>				
Vid årets början	-216 084	-202 971	-130 087	-119 686
Årets avskrivning enligt plan	-14 008	-13 113	-11 071	-10 401
Summa	-230 092	-216 084	-141 158	-130 087
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>261 568</b>	<b>275 576</b>	<b>206 558</b>	<b>217 629</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Markanläggningar</b>				
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden:</b>				
Vid årets början	227 870	225 542	221 270	218 942
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	20 203	2 328	20 201	2 328
<b>Summa</b>	<b>248 073</b>	<b>227 870</b>	<b>241 471</b>	<b>221 270</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</b>				
Vid årets början	-100 792	-90 107	-94 446	-83 780
Årets avskrivning enligt plan	-11 684	-10 685	-11 665	-10 666
Summa	-112 476	-100 792	-106 111	-94 446
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>135 597</b>	<b>127 078</b>	<b>135 360</b>	<b>126 824</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Mark</b>				
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden:</b>				
Vid årets början	70 324	70 319	26 601	26 596
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	-	5	-	5
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>70 324</b>	<b>70 324</b>	<b>26 601</b>	<b>26 601</b>
<b>Summa byggnader och mark</b>	<b>467 489</b>	<b>472 978</b>	<b>368 519</b>	<b>371 054</b>



NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda kostnader	38 708	35 859	36 774	32 855
Upplupna intäkter	12 127	13 383	7 385	6 264
<b>Utgående balans</b>	<b>50 835</b>	<b>49 242</b>	<b>44 159</b>	<b>39 119</b>

## NOT 19 Eget kapital

Antalet aktier uppgår till 33 000 och kvotvärdet är 1 000 kr per aktie.  
I annat eget kapital i koncernen ingår kapitalandelsfond med 18 932 tkr (17 805).

NOT 20 Obeskattade reserver	MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31
<b>Akkumulerade avskrivningar utöver plan:</b>		
Maskiner och inventarier	381 570	393 612
Markanläggningar	–	294
<b>Utgående balans</b>	<b>381 570</b>	<b>393 906</b>

Obeskattade reserver uppdelas i koncernen i uppskjuten skatteskuld respektive eget kapital.

NOT 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans	101 656	90 330	95 382	84 352
Ökning av skulden, ränta	595	604	562	629
Ökning/minskning av skulden, personalkostnad	-4 401	10 722	-4 115	10 401
<b>Utgående balans</b>	<b>97 850</b>	<b>101 656</b>	<b>91 829</b>	<b>95 382</b>

NOT 22 Uppskjuten skattefordran/avsättning för skatt	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Ingående balans	3 116	3 103	–	–
Förändring via resultaträkningen	-98	13	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>3 018</b>	<b>3 116</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Avsättning för skatt	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans	106 840	110 137	–	–
Förändring via resultaträkningen	-3 000	-3 297	623	–
<b>Utgående balans</b>	<b>103 840</b>	<b>106 840</b>	<b>623</b>	<b>–</b>

Avser i sin helhet uppskjuten skatt på temporära skillnader i materiella anläggningstillgångar.

NOT 23 Övriga avsättningar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans	272 962	314 609	272 962	314 609
Avsättning för hantering av lakvatten och topptäckning av avslutade deponier	6 376	-41 997	6 376	-41 997
Avsättning för återställning av upplag	308	350	308	350
<b>Utgående balans</b>	<b>279 646</b>	<b>272 962</b>	<b>279 646</b>	<b>272 962</b>

Avsättning har gjorts för att täcka framtida kostnader för hantering av lakvatten och topptäckning av avslutade deponier och för återställning av avfallsupplag vid avslutad deponering. Avsättningarna är anpassade till och beräknade utifrån det nya EG-direktivet 1999/31 om "Deponering av avfall". Direktivet innebär att avsättningarna grundar sig på en 30-årig tidshorisont efter avslutad sluttäckning.

NOT 24 Långfristiga skulder	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förfalltidpunkt:				
Inom ett år från balansdagen	80 962	70 000	40 000	30 000
Mellan två till fem år från balansdagen	360 000	326 999	160 000	160 000
Senare än fem år från balansdagen	362 755	477 166	150 000	190 000
<b>Utgående balans</b>	<b>803 717</b>	<b>874 165</b>	<b>350 000</b>	<b>380 000</b>

Den genomsnittliga räntebindingstiden för den totala skuldportföljen uppgår till 2,1 år (3,1) och den genomsnittliga effektiva räntan uppgår till 2,79 % (1,98). Den genomsnittliga kapitalbindingstiden uppgår till 7,2 år (8,1). För att uppnå en rimlig och väl avvägd ränterisk (genomsnittlig räntebindingstid) i skuldportföljen används ränteswappar. Vid årsskiftet bestod instrumenten av fyra avtal om sammanlagt 600 MSEK, med ett marknadsvärde om - 49,3 MSEK.

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Semesterlöneskuld	13 555	12 827	8 157	7 846
Sociala kostnader	6 797	6 934	5 257	5 419
Upplupen ränta	10 673	10 576	10 673	10 576
Hantering farligt avfall	1 040	1 792	–	–
Övriga poster	27 162	16 550	15 273	6 063
<b>Utgående balans</b>	<b>59 227</b>	<b>48 679</b>	<b>39 360</b>	<b>29 904</b>

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

NOT 26 Ställda säkerheter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Äganderättsförbehåll i finansiellt leasad maskin	440 000	480 000	–	–
<b>Summa</b>	<b>440 000</b>	<b>480 000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

**NOT 27** Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets vinstmedel som står till bolagsstämmans förfogande är följande:

Balanserat resultat	183 788 107 kr
Årets resultat	40 275 774 kr
<b>Summa</b>	<b>224 063 881 kr</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs **224 063 881 kr**

Malmö den 9 mars 2018

Ann Karin Gillberg  
*Ordförande*

Göran Holm  
*Vice ordförande*

Katja Larsson

Mätta Ivarsson

Bo Carlqvist

Johnny Nilsson

Stefan Malmberg

Karl-Erik Olsson

Anders Bergarn

Christer Wallin

Mats Svanberg

Henrik Stridh

Martina Thorsell

Peter Engström  
*Verkställande direktör*

Min revisionsberättelse har avgivits 2018-03-16

Vår granskningsrapport har avgivits 2018-03-16

Rose-Marie Östberg  
*Auktoriserad revisor*

Sten Dahlvid  
*Lekmannarevisor*

Bertil Göransson  
*Lekmannarevisor*

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag Org. nr 556187-0410



Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag för år 2017, som ingår på sidorna 36-60 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2016 har utförts av annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2017-03-20 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisning.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-35 resp 65-74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina

uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig

osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierar under revisionen.

#### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

##### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

##### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg, 2018-03-16

Ros-Marie Östberg  
Auktoriserad revisor

## Granskningsrapport

Till årsstämman i Sydsåkånes avfallsaktiebolag, Sysav

Vi har granskat Sydsåkånes avfallsaktiebolag SYSAV (org. nr 556187-0410) och koncernens verksamhet under år 2017.

Granskningen har avsett verksamhetens innehållsmässiga inriktning, omfattning samt den interna kontrollens kvalitet. Vi har tagit del av bolagets och koncernens ekonomiska rapportering. Granskningen har baserats på de beslut fullmäktige och bolagsstämman fattat och har utförts enligt bestämmelserna i aktiebolagslagen, kommunallagen och god sed.

Malmö den 16 mars 2018

Sten Dahlvid  
Lekmannarevisor

Bolagets målstyrning har varit föremål för en särskild granskning 2017. Granskningsresultatet har redovisats till bolaget i enskild rapport.

Vi bedömer att verksamheten skötts på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen varit tillräcklig.

Någon grund för anmärkning mot styrelsens eller verkställande direktörens förvaltning föreligger därmed inte.

Bertil Göransson  
Lekmannarevisor

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Sysav, Sydsåkånes avfallsaktiebolag, org nr 557187-0410



### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av

hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats. Mazars SET Revisionsbyrå AB

Helsingborg 2018-03-16

Rose-Marie Östberg  
Auktoriserad revisor

## Bolagsstyrning

Sysav är ett aktiebolag bildat i syfte att fullgöra ägarkommunernas skyldigheter (återvinning, avfallsbehandling och deponering) enligt ett gemensamt samarbetsavtal mellan ägarna. Sysav ägs av Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorps, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad.

Till grund för Sysavs verksamhet finns konsortialavtal, bolagsordning, ägardirektiv, gällande lagar, förordningar och direktiv samt bolagets vision, övergripande mål, kärnvärden och verksamhetspolicy.

### BOLAGETS UPPDRAG

Sysav ska vara det ledande återvinnings- och avfallsföretaget i Sydsverige och medverka i utvecklingen mot en långsiktigt hållbar tillväxt genom att erbjuda kommuner, företag och andra verksamheter i regionen miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom avfalls- och återvinningsområdet. Målet ska vara att maximera återvinningen av material och energi samt minimera deponeringen. Verksamheten ska drivas enligt affärsmässiga principer inom ramen för de regelverk som styr bolagets verksamhet. Sysav ska värna om kunderna och erbjuda tjänster och produkter med låga priser, god service och leveranssäkerhet samt bistå dem med kompetensutveckling inom verksamhetsområdet.

### ÅRSSTÄMMAN

Sysavs högsta beslutande organ är årsstämman, som utgörs av representanter för ägarna. Årsstämman utser bolagets styrelse, som ansvarar för organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Årsstämman hålls en gång om året, antingen i april eller maj månad.

### BOLAGET OCH DESS SÄTE

Bolaget har sitt säte i Malmö kommun.

### STYRELSE

Bolagets styrelse består av lägst nio och högst elva ledamöter samt lägst nio och högst tolv suppleanter. Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för tiden fram till nästa ordinarie årsstämma.

### SYSAVS KRETSLOPPSPLAN

Sysavs kretsloppsplan anger inriktningen för avfallshandlingen för både Sysav och ägarkommunerna under en femårsperiod och ligger till grund för planeringen av verksamheten.

### VD OCH LEDNINGSGRUPP

Sysavs VD verkställer de beslut som årsstämma och styrelse fattar. VD fattar beslut om investeringar, personal, organisationens uppbyggnad, budget och annat som är av principiell art för Sysav enligt VD-uppdraget från styrelsen.

Koncernledningsgruppen är ett organ för information, planering och strategiska överväganden inom Sysav, med VD som ordförande.

### VERKSAMHETSSYSTEM

Sysav inklusive dotterbolag har sedan hösten 2009 ett lättillgängligt integrerat verksamhetsledningssystem och är miljöcertifierat enligt ISO 14001, kvalitetscertifierat enligt ISO 9001 och arbetsmiljöcertifierat enligt OHSAS 18001. Sysav innehar därmed ett trippelcertifikat.

### FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL INOM SYDSÅKÅNES AVFALLSAKTIEBOLAG, SYSAV

Kommun	Andel %	Aktiekapital kronor	Antal aktier
Burlöv	3,50	1 154 000	1 154
Kävlinge	3,85	1 270 000	1 270
Lomma	3,50	1 154 000	1 154
Lund	15,38	5 076 000	5 076
Malmö	45,98	15 174 000	15 174
Staffanstorps	3,32	1 094 000	1 094
Svedala	3,85	1 270 000	1 270
Trelleborg	7,52	2 482 000	2 482
Vellinge	4,02	1 326 000	1 326
Ystad	2,84	936 000	936
Skurup	1,42	468 000	468
Sjöbo	1,42	468 000	468
Simrishamn	1,95	643 000	643
Tomelilla	1,47	485 000	485
Summa	100,00	33 000 000	33 000

## Flerårsöversikt koncernen

(TKR OM INTE ANNAT ANGES)	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Ur resultaträkningen</b>					
Nettoomsättning	915 111	876 399	842 894	816 586	820 298
Resultat efter finansiella poster	71 002	134 515	44 072	28 339	46 837
Skatt på årets resultat	-15 866	-28 952	-9 634	-7 063	9 425
Årets resultat	55 136	105 563	34 438	21 276	56 262
<b>Ur balansräkningen</b>					
Anläggningstillgångar	1 631 618	1 723 535	1 858 298	1 886 758	1 926 699
Omsättningstillgångar	546 319	509 717	311 983	315 983	290 358
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 177 937</b>	<b>2 233 252</b>	<b>2 170 281</b>	<b>2 202 741</b>	<b>2 217 057</b>
Eget kapital	749 488	694 349	588 786	554 347	543 071
Långfristiga skulder och avsättningar	1 204 091	1 285 623	1 399 240	1 428 133	1 468 212
Kortfristiga skulder	224 358	253 280	182 255	220 261	205 774
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 177 937</b>	<b>2 233 252</b>	<b>2 170 281</b>	<b>2 202 741</b>	<b>2 217 057</b>
Balanslikviditet	2,4	2,0	1,7	1,4	1,4
Soliditet	34%	31%	27%	25%	24%
<b>Ur kassaflödesanalysen</b>					
Kassaflöden från den löpande verksamheten	225 554	265 634	192 574	159 218	271 781
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-75 832	-11 581	-130 667	-132 845	-180 945
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-70 448	-110 320	-30 583	-43 826	-99 256
Årets kassaflöde	79 274	143 733	31 324	-17 453	-8 420
<b>Personal</b>					
Löner och ersättningar	136 395	127 235	125 641	123 269	113 354
Sociala kostnader	59 491	78 395	52 943	48 300	56 398
Antal årstjänster	330	306	293	283	283
Taxa					
Hushållsavfall, kr/ton	680	680	680	680	680
Industriavfall, kr/ton	0-2000	0-2000	0-2000	0-2000	0-2000

## Resultat- och balansräkning i sammandrag för Sysav Industri AB

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (TKR)	2017	2016
Omsättning	495 799	506 947
Rörelsens kostnader	-374 132	-321 618
<b>Rörelseresultat</b>	<b>121 667</b>	<b>185 329</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Resultat från andelar i intressebolag	-5 000	22 500
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	131	-
Ränteintäkter	313	7
Räntekostnader	-943	-1 182
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>116 168</b>	<b>206 654</b>
Bokslutsdispositioner	-94 599	-65 983
<b>Resultat före skatt</b>	<b>21 569</b>	<b>140 671</b>
Skatt på årets resultat	-3 707	-26 583
<b>Årets resultat</b>	<b>17 862</b>	<b>114 088</b>
BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (TKR)	2017-12-31	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	178 761	169 206
Finansiella anläggningstillgångar	27 048	32 048
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>205 809</b>	<b>201 254</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	4 553	5 329
Kortfristiga fordringar	74 451	111 370
Kassa, bank	302	531
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>79 306</b>	<b>117 230</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>285 115</b>	<b>318 484</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	120	120
Fritt eget kapital	155 154	137 292
<b>Summa eget kapital</b>	<b>155 274</b>	<b>137 412</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	33 270	26 670
<b>Avsättningar</b>		
Uppskjuten skatteskuld	11 953	14 313
<b>Summa avsättningar</b>	<b>11 953</b>	<b>14 313</b>
<b>Långfristig skuld till koncernföretag</b>	<b>18 158</b>	<b>23 833</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	20 894	21 557
Skulder till koncernföretag	-	17 198
Skulder till intressebolag	-	42
Skatteskuld	18 789	28 929
Övriga kortfristiga skulder	26 778	48 530
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>66 461</b>	<b>116 256</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>285 115</b>	<b>318 484</b>



## Resultat- och balansräkning i sammandrag för Sysav Utveckling AB

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (TKR)	2017	2016
Nettoomsättning	6 424	6 461
Rörelsens kostnader	-6 366	-6 426
<b>Rörelseresultat</b>	<b>58</b>	<b>35</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Ränteintäkter	-	3
Räntekostnader	-33	-37
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>25</b>	<b>1</b>
Bokslutsdispositioner	-	-
Resultat före skatt	25	1
Skatt på årets resultat	-25	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (TKR)	2017-12-31	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar	7 738	8 369
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>7 738</b>	<b>8 369</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>7 738</b>	<b>8 369</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	100	100
Fritt eget kapital	-	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Avsättningar</b>		
Avsättningar för pensioner	6 021	6 274
<b>Summa avsättningar</b>	<b>6 021</b>	<b>6 274</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	464	593
Övriga kortfristiga skulder	1 153	1 402
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 617</b>	<b>1 995</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>7 738</b>	<b>8 369</b>